

### CAPITOLUL III: Analiza SWOT

În urma analizei diagnostic a teritoriului acoperit de GAL Constanța Sud, pornind de la informațiile obținute în urma dezbaterilor purtate în cadrul grupurilor tematice de lucru, au fost identificate principalele puncte tari/slabe (interne teritoriului) și oportunități/amenințări (externe teritoriului) pentru fiecare element definitoriu al analizei diagnostic precum:

-TERITORIU (caracteristici geografice - deservire - infrastructura -centre de interes - patrimoniu -cultură - mediu înconjurător)

-POPULAȚIE (demografie - populația activă - îmbătrânire - nivel de instruire-cunoștințe și competențe specifice teritoriului)

-ACTIVITĂȚI ECONOMICE (primar - secundar terțiar - servicii - turism)

-ORGANIZARE SOCIALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ (activități asociative - ONG - organizare instituțională), rezultatele fiind concretizate în Analiza SWOT prezentată mai jos:

| ANALIZĂ SWOT TERITORIU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teritoriul GAL este compact, omogen</li> <li>• Climat temperat-continental cu o puternică influență marină - veri și ierni blânde, cu vânturi puternice, flora și fauna specifice stepii</li> <li>• Teren fertil propice practicării agriculturii.</li> <li>• Agigea face parte din Zona Metropolitană Constanța, accesul la Portul Constanța-Sud-Agigea constituie un punct forte, Negru Vodă este punct de frontieră cu Bulgaria</li> <li>• Resurse naturale -În comuna Chirnogeni se află cariere de piatră și de nisip alb iar în Ciobănița, sat aparținător comunei Mereni există o carieră nisip, de asemenea Balta Credința și balta Plopeni, ambele din comuna Chirnogeni, au statut de rezervație naturală, cu rol deosebit în dezvoltarea piscicolă a zonei, fiind amenajări piscicole integrate în rețeaua de lacuri din Dobrogea unde se practică pescuitul sportiv.</li> <li>• Patrimoniu natural bogat: Arie Protejate Zone Natura 2000 precum și rezervații naturale de interes național, locul fosilifer Credința -Chirnogeni, dunele marine de la Agigea, lacul Agigea -statut de rezervație naturală și zoologică, lacul Techirghiol, Pădurea Negru Vodă se întinde pe o</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețea hidrografică cu cea mai scăzută densitate din țară</li> <li>• Pânza freatică se află în unele localități la adâncimi mari, motiv pentru care poluarea cu nitrați a apelor freatice este frecventă.</li> <li>• Ariditate ridicată din cauza climatului și a zonei de stepă;</li> <li>• Lipsa fânețelor;</li> <li>• Zonă cu umiditate deficitară, cu valori mari ale evaporației;</li> <li>• Nerespectarea regimului de protecție al patrimoniului natural motiv pentru care acestea sunt depreciate și nu sunt promovate turistic.</li> <li>• Infrastructura de canalizare inegal dezvoltată, în unele localități lipsește, iar amenajările din prezent sunt surse de poluare a pânzei freatice;</li> <li>• Lipsa amenajărilor pentru gestionarea gunoierului de grajd (depozitare, metode de utilizare) favorizează emisii crescute de amoniac;</li> <li>• Lipsa facilităților de canalizare și epurare a apelor uzate;</li> <li>• Teritoriul GAL nu include zona litorală turistică a județului Constanța;</li> <li>• Zonele HNV din teritoriu sunt inexistente;</li> <li>• Zone sărace în proporție de 63%.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>suprafață de 50 ha și a fost declarată rezervație cinegetică.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Păstrarea și promovarea patrimoniului cultural prin evenimente culturale locale de tradiție, unele cu specific etnic: ziua hramului bisericii ortodoxe din localitate - la nivelul fiecărui UAT, lupte tătarești, ziua comunei - la nivelul fiecărui UAT</li> <li>• Patrimoniu cultural bogat: cetatea romană de la Plopeni, biserici, geamii și cămine culturale în fiecare UAT.</li> <li>• Teritoriul GAL se află în proximitatea orașului Constanța prin podul Constanța Sud-Agigea</li> <li>• Rețea rutieră dezvoltată -drum european drum național, drumuri județene, cale ferată.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa semnalului de telefonie în unele localități</li> <li>• În unele localități nu există servicii de salubritate</li> <li>• Infrastructură de bază deficitară</li> <li>• Resurse limitate pentru finanțarea obiectivelor de investiții;</li> <li>• Poluare prin arderea gunoierului menajer și a resturilor vegetale în gospodării.</li> <li>• Acces îngreunat în teritoriu din cauza infrastructurii rutiere precare - drumuri comunale impracticabile.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalizarea șoselei de centură a Constanței, finalizarea podului Agigea</li> <li>• Proximitatea porturilor Midia și Constanța.</li> <li>• Accesarea fondurilor europene și a fondurilor finanțate de bugetul de stat pentru dezvoltarea zonelor sarace , pentru promovarea turistică a Ariilor Protejate Natura 2000 și a Rezervațiilor Naturale de Interes Comunitar</li> <li>• Investițiile în infrastructura de bază și servicii vor crește atractivitatea zonei;</li> <li>• Realizarea/extinderea/finalizarea rețelei de alimentare cu apă/ canalizare și a stațiilor de epurare;</li> <li>• Încurajarea agenților economici de a investi în echipamente și tehnologii nepoluante și de a apela la surse de energie necovenționale (energie eoliană, energie solară, etc);</li> <li>• Păstrarea și promovarea identității locale.</li> </ul> | <p><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Condiții climaterice nefavorabile-secetă, inundații, alunecări de teren</li> <li>• Riscul poluării solurilor din cauza numărului ridicat de fose și poluarea apei cu nitrați din cauza lipsei pânzei freatice.</li> <li>• Lipsa amenajărilor pentru gestionarea gunoierului de grajd care favorizează emisii crescute de amoniac</li> <li>• Riscuri antropice prin abandonarea monumentelor patrimoniului cultural de către administratorii acestora - autorități publice, persoane juridice, sau clerul</li> <li>• Lucrări și intervenții necontrolate la monumente (cu precădere la lăcașuri de cult), care nu respectă reglementările de conservare și pot duce la declasificarea monumentelor, vandalismul și furtul;</li> <li>• Implicarea autorităților în dezvoltarea turismului pe litoral, nu și în interiorul județului</li> <li>• Instabilitatea legislației, normelor în vigoare</li> </ul> |

## ANALIZĂ SWOT POPULAȚIE

### PUNCTE TARI

- Spor natural pozitiv
- Diversitate etnică și culturală
- Migrația populației de la oraș către sat, în localitățile din apropierea municipiului Constanța, mai precis în Agigea, datorită condițiilor mai bune de locuit prin prisma mediului natural nepoluant, și a produselor eco provenite din propriile gospodării
- Dezvoltarea spiritului antreprenorial de către micii fermieri (crescători de animale, agricultori, meșteșugari), cu pregătire profesională adecvată.
- Forța de muncă ridicată și relativ ieftină în raport cu zonele învecinate

### OPORTUNITĂȚI

- Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;
- Migrația populației de la oraș către sat, în proximitatea orașelor, cu păstrarea locului de muncă în oraș, poate fi valorificată în dezvoltarea localității.
- Noi oportunități de angajare odată cu dezvoltarea agroturismului și serviciilor
- Accesare fonduri europene și crearea de locuri de muncă prin finanțarea microîntreprinderilor

### PUNCTE SLABE

- Proces continuu de depopulare
- Proces accentuat de îmbătrânire a populației față de mediul urban
- Nivel redus de educație și grad ridicat de analfabetizare;
- Rata abandonului școlar în expansiune
- Nivel scăzut al oportunităților de angajare
- Accesul dificil la serviciile de sănătate conduce la o stare generală precară de sănătate a populației
- În anumite localități, consumul apei poluate cu nitrați, din fântâni, expune populația riscului îmbolnăvirilor.
- O mare parte a populației active este ocupată în economia de subzistență din pricina nivelului redus de educație singura sursă de venit fiind agricultura, motiv pentru care există comunități foarte sărace și excluse social;
- Șomaj ridicat și un nr mare al populației asistate social
- Slaba dotare tehnologică a gospodăriei țărănești.
- Utilizarea preponderent a muncii fizice în gospodăria țărănească face ca productivitatea gospodăriilor să fie scăzută în raport cu industrializarea din mediul urban
- Servicii publice locale slab dezvoltate (sănătate, educație, protecție socială)

### AMENINȚĂRI

- Declinul demografic și îmbătrânirea populației
- Pierderea identității locale și intensificarea fenomenului migraționist în rândul tinerilor
- Perpetuarea sărăciei în comunitățile deja sărace, cu nivel redus de pregătire
- Riscul excluderii sociale a locuitorilor din zonă din cauza nivelului redus de educație al acestora și a gradului ridicat de analfabetizare
- Șanse reduse de angajare, în special pentru tinerii cu studii superioare; de aici decurge exodul tinerilor spre zone mai dezvoltate ce oferă perspective mai bune.
- Calamitățile naturale (secetă, inundații, alunecări de teren) afectează resursele de hrană și veniturile populației, deja sărace.

## ANALIZĂ SWOT ACTIVITĂȚI ECONOMICE

### PUNCTE TARI

- Suprafețe mari de teren arabil propice agriculturii și cultivării mecanizate.
- Proximitatea porturilor Constanța-Midia ce constituie poartă de export a cerealelor și animalelor vii;
- Proximitatea unui pol urban, Municipiul Constanța;
- Negru Vodă - punct de frontieră cu Bulgaria
- În Agigea-unități de comerț și servicii, în conjuncție cu proximitatea portului și a municipiului Constanța.
- Balta Credința și balta Plopeni, din comuna Chirnogeni, au statut de rezervație naturală cu rol deosebit în dezvoltarea piscicolă a zonei, fiind amenajări piscicole integrate în rețeaua de lacuri din Dobrogea unde se practică pescuitul sportiv
- Rețeaua rutieră dezvoltată;
- Folosirea deșeurilor zootehnice ca îngrășăminte naturale;
- Potențial agricol ridicat

### OPORTUNITĂȚI

- Posibilitatea accesării de fonduri pentru agricultură și dezvoltare rurală atât pentru sectorul public cât și pentru cel privat
- Valorificarea forței de muncă ieftine cu o infuzie modestă de capital
- Înclinația populației urbane spre consumul de produse agricole ecologice din gospodăria țărănească.

### PUNCTE SLABE

- Exploatații agricole fărâmițate, de suprafețe mici
- Agricultura este în general neproductivă și fără canale eficiente de distribuție și prelucrare din pricina dependenței de sistemul de irigații
- Unitățile de procesare insuficiente și cu tehnologii învechite și productivitate redusă
- Productivitate redusă cauzată de fărâmițarea terenurilor aflate în proprietate privată, irigații inexistente, unități de producție mici;
- Slaba asociere a producătorilor. Asociațiile agricole existente sunt, mai degrabă, asemănătoare unui sistem de arendă.
- Slaba dezvoltare a activităților non-agricole și nr redus al locurilor de muncă generează dependența populației rurale de agricultura de subzistență
- Slaba dotare tehnologică a gospodăriei țărănești. Utilizarea preponderent a muncii fizice în gospodăria țărănească face ca productivitatea acestora să fie scăzută. Un procent ridicat al administratorilor de ferme nu au pregătire profesională.
- Lipsa fânețelor respectiv existența unei suprafețe restrânse de pășuni de numai 2398 ha pe întreg teritoriu, crează premise nefavorabile pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine)
- Insuficiența capacităților de depozitare a producției agricole duce la comercializarea ei la prețuri mici
- Potențialul turistic este slab valorificat

### AMENINȚĂRI

- Piața fluctuantă și concurența produselor agricole de import (legume fructe ieftine).
- Accesul dificil în marile lanțuri de magazine al unor categorii de produse agricole autohtone
- Eliminarea subvenționării directe a agriculturii
- Creșterea prețurilor la materiile prime folosite în procesul tehnologic;
- Creșterea prețului carburanților
- Migrația tinerilor spre alte meserii și zone
- Schimbări climatice și dezastre naturale (inundații, seceta, alunecări de teren) ce pot afecta valoarea producției per hectar, implicit

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sporirea interesul tinerilor în a practica activități agricole orientate către piață</li> <li>• Investițiile în infrastructura de bază și servicii vor crește atractivitatea teritoriului</li> <li>• Posibilități de dezvoltare turistică datorită potențialului ridicat al patrimoniului natural și cultural al zonei</li> <li>• Crearea de noi locuri de muncă și diversificarea tipologiei ocupaționale</li> </ul> | <p>veniturile obținute</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflicte de interese între diferitele nivele decizionale (local, județean, național).</li> <li>• Concesionarea unor terenuri în imediata vecinătate a unor arii natural protejate poate distruge iremediabil un peisaj natural, de o mare valoare naturală, culturală dar și economică.</li> <li>• Interesul scăzut al investitorilor străini din cauza infrastructurii deficitare</li> <li>• Legislație fluctuantă, în permanentă schimbare</li> <li>• Birocrația,</li> <li>• Mediul fiscal instabil,</li> <li>• Inflația</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| ANALIZĂ SWOT ORGANIZARE INSTITUȚIONALĂ ȘI SOCIALĂ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PUNCTE TARI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apartenența la Zona Metropolitană Constanța prin localitatea AGIGEA</li> <li>• Comunele fac parte din Asociația Comunelor din România iar orașul Negru Voda face parte din Asociația Orașelor din România</li> <li>• Toate localitățile membre GAL Constanța Sud fac parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Dobrogea</li> <li>• Minoritățile etnice sunt reprezentate de organizații locale care desfășoară activități specifice (Uniunea Democrată Turcă din România - Filiala Amzacea);</li> </ul> | <b>PUNCTE SLABE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiența resurselor bugetare ale administrațiilor locale și competență redusă în accesare fonduri europene nerambursabile.</li> <li>• Număr redus de instituții cu caracter social</li> <li>• Slaba autoritate a administrațiilor locale în sancționarea încălcării legislației</li> <li>• Tendința implicării populației în rezolvarea unor probleme stringente este foarte redusă</li> <li>• Absența unor strategii de dezvoltare edilitară de calitate pe termen lung ale localităților.</li> <li>• Cultura antreprenorială slab dezvoltată</li> <li>• Sector ONG insuficient dezvoltat.</li> <li>• Implicare civică a populației redusă.</li> <li>• Lipsa unor strategii clare de dezvoltare la nivelul organizării instituționale și sociale a fiecărui UAT</li> </ul> |
| <b>OPORTUNITĂȚI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesare fonduri nerambursabile.</li> <li>• Stimularea activităților asociative productive sau nonproductive, inclusiv a sectorului ONG, prin programe de finanțare europene</li> <li>• Realizarea de parteneriate între instituțiile publice și agenții economici din teritoriu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | <b>AMENINȚĂRI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Legislație fluctuantă, în permanentă schimbare</li> <li>• Birocrație și fiscalitate excesivă;</li> <li>• Insuficiența resurselor bugetare</li> <li>• Insuficienta implicare a autorităților</li> <li>• Conflicte de interese între diferitele nivele decizionale (local, județean, național).</li> <li>• Din pricina sărăciei, populația teritoriului resimte o mare dificultate în accesarea de fonduri europene</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |